

# 公益財団法人ひょうご震災記念21世紀研究機構 第3期中期計画

(平成26年4月策定、平成28年3月改定)

公益財団法人ひょうご震災記念21世紀研究機構（以下「機構」という。）中期目標を達成するための中期計画を次のとおり定める。

## 1 研究調査本部

### (1) 政策研究と提言

#### ア 研究計画方針

(ア) 自主的研究「巨大災害の備えとなる災害と復興の総合的な政策研究の推進」

国難ともなる南海トラフ地震等の次なる巨大災害に対する事前の備えとして、東日本大震災復興の総合的検証や国レベルの危機管理組織の研究、被災者の生活復興など、災害に関する社会制度の構築に資する研究調査を行う。

(イ) 県要請研究「県との連携強化による政策研究の推進」

震災が起こるたびに再認識され、浮かび上がってくる家族やコミュニティの役割は、人口減少、少子・高齢社会が進行する中でますます高まるとともに、県においても「地域創生」に向けた様々な施策が展開されつつあることから、県との連携を強化しつつ適宜、県政課題をテーマに定め、県と機構がそれぞれ得意とする分野で相互に協力しながら、共生社会づくりに向けた政策研究を進める。

このため、県職員や兵庫県立大学をはじめとする県下の大学等との連携による「政策研究会」を設置し、学術的根拠に基づくエビデンスやデータの提供など、県の政策形成の支援に資する研究調査体制を整える。

#### イ 研究企画委員会の運営

県、兵庫県立大学、人と防災未来センター、こころのケアセンター等で構成する研究企画委員会を設置し、研究課題・情報の共有と研究連携の推進を図る。

#### ウ 県政との連携強化

研究テーマの設定に当たっては、県政が直面する重要課題に関する研究テーマとするとともに、研究の実施に当たっては、「政策研究会」の設置をはじめ、県関係部署による研究会への参画や調査への協力など県との緊密な連携のもとに進める。

研究成果については、県の政策協議や予算編成等のタイミングにあわせた具体的な政策提言の提示や、調査分析データ等の県施策の企画立案への活用等を通じて、県政への積極的反映を図る。

さらに、政策立案過程への反映や理解を深めていくため、県政課題の積極的な把握に努めるとともに、県の所管部署やトップへのプレゼンテーションを実施する。さらには、県議会への研究成果の発信の充実を図る。

#### エ 他の機関等との研究連携の推進

研究調査に当たっては、人と防災未来センター、こころのケアセンターをはじめ機構の内部組織はもとより、大学、NPO、研究機関、行政等が参加する研究会方式を基本とし、関係学会等との連携強化にも努め、様々な専門分野の専門家・組織の知識、ノウハウの活用を図る。

#### オ 機動的かつ効果的な研究体制の確保

研究テーマごとに、研究指導者として政策コーディネーター又は上級研究員を、研究スタッフとして主任研究員又は研究員を設置し、機動的なプロジェクト方式で研究調査を行う。

機構のネットワークを活用したタイムリーで効果的な委託研究、共同研究についても必要に応じて実施する。

また、積極的に科研費等の外部資金の獲得に努め、財源確保を図る。

#### カ 研究成果の情報発信・データベース化（学術交流センター共管）

研究調査報告書の冊子を作成し、行政や大学をはじめ関係機関に配付するほか、機構の各種刊行物やホームページによる紹介、シンポジウム、フォーラム等による成果発表会の開催、学会誌への投稿、学会発表などに加え、「災害対策全書」（発刊済）や「大震災復興過程の比較研究」（平成28年度発刊予定）をはじめとする研究成果の一般書籍化について、その電子書籍化やシリーズ化を含め出版社へ働きかけるなど、多様

な媒体による情報発信を通じて、行政機関のみならず、県民にも広く研究成果の周知を図る。

さらには、グローバル化、IT化が進む中、研究調査報告書サマリーの英訳化による発信、研究プロセスで収集・作成したデータ等の共用化、活用できるシステムづくりについて検討する。

(2) コーディネート機能の強化と研究ネットワークの拡充

ア コーディネート機能の強化

これまで機構では、コーディネート機能を発揮しつつ、研究や発信の諸事業を実施してきた。南海トラフ地震や首都直下地震など次なる大災害への備えとなる研究や成果の発信を効果的に行うため、新たに「研究統括」を設けるとともに、科研費（科学研究費助成事業）も活用しながら、コーディネート機能の強化を図る。

イ 多彩なネットワーク・プラットフォームの構築

シンクタンクとして有するコーディネート機能を発揮することにより、様々なバックボーンを持つ専門家や機関との多彩なネットワーク・プラットフォームの構築を図る。

(ア) 研究ネットワークの拡充

研究調査機能を備えた機構内の人と防災未来センター、こころのケアセンターの各部門と、研究員による研究会への相互参画や研究成果の合同発表会の開催等を通じて、研究交流の活発化を図る。

さらに、HAT神戸に集積する研究機関で構成する「国際防災・人道支援協議会」（事務局：人と防災未来センター）や地方シンクタンク協議会（事務局：（一財）関西情報センター）等の場を通じて、県内外のシンクタンクや大学との情報交換、共同研究、フォーラムの共同開催等の学術交流を行うとともに、兵庫のシンクタンクとして関西広域連合との連携に取り組むなど、研究交流ネットワークの一層の推進を図る。

(イ) 中長期的な政策課題、研究テーマの検討

政策コーディネーターや上級研究員のOB、シニアフェロー等を交えた「政策懇談会」（仮称）を設け、過去の研究成果や時代の潮流を踏まえつつ、新たに取り組むべき中長期的な政策課題、研究テーマの検討を行う。

(ウ) 研究助成による共同研究の推進

毎年度、機構のミッションに沿った課題を設定し、HAT神戸に集積する研究機関による共同研究への助成を行い、研究成果については、成果報告会等を通じて広く国内外に情報発信を行う。

(3) オーラルヒストリー記録の保存と教訓の発信

ア 阪神・淡路大震災オーラルヒストリーの整理・保存

オーラルヒストリーにおいて収集した記録については、30年間原則非公開とし、引き続き適切な方法により整理・保存することとする。

なお、インタビュー対象者の同意を得た記録については、30年間の経過を待たずに、人と防災未来センターにおいて公開し、広く県民の利活用を図る。

イ 「災害対策全書」（別冊）の発行

[平成27年度実施済]

阪神・淡路の経験と教訓を伝える啓蒙書として、また災害に備えるための実践的かつ総合的な手引き書として平成23年5月に刊行した災害対策全書について、阪神・淡路大震災20年事業の一環として、東日本大震災後の法制度の改正や首都直下や南海トラフ等の巨大地震への対応等の新たな動向を踏まえた別冊を発行し、安全安心な社会づくりへの活用を図る。

## 2 学術交流センター

(1) 研究成果等の普及・啓発

機構の研究成果を広く発信するため、県内外の研究者等の知的ネットワークの蓄積を生かし、シンポジウムやセミナー等を開催する。

なお、研究成果の普及・啓発には、研究と発信の一体的展開が重要であることから、より効果的な事業のあり方について検討を行う。

ア 「21世紀文明シンポジウム」の開催

21世紀の諸課題について幅広い観点から考察し、県民を含めたより開かれた、多面

的な議論の場を創出するため、引き続きマスメディアとの共催により、「防災・減災」をテーマとしたシンポジウムを毎年度実施し、成果の発信に積極的に取り組む。

[目標] アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

イ 「21世紀文明研究セミナー」の開催

機構の研究成果を広く県民に還元するとともに、HAT神戸の国際・研究機関等の集積を生かして、阪神・淡路大震災が提示した近代文明の課題について、幅広く議論を深めるセミナーを開催する。

- ・ 5分野30講座
- ・ 定員：1講座当たり30人

[目標] アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

ウ 「ひょうご講座」の実施

機構や県内大学等の研究成果を十分に活用しながら、県民の高度な学習機会として「ひょうご講座」を実施する。

- ・ 兵庫ゆかりの講師陣による10回の連続講座
- ・ 科目：6科目
- ・ 定員：1科目当たり40人

[目標] アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

エ 兵庫・アジア太平洋大学間交流ネットワーク(HUMAP)構想の推進(県からの受託事業)

兵庫地域とアジア・太平洋地域の大学間の学术交流システムを構築し、交流協定に基づく短期留学生及び研究者の交流を推進する。

(2) 交流ネットワークの推進

ア 国際シンポジウム・フォーラム「淡路会議」の開催

わが国の安全安心に大きな関わりをもつアジア・太平洋地域がかかえる重要なテーマについて考えるため、「アジア太平洋フォーラム・淡路会議」の事務局を担い、国際シンポジウム・フォーラム「淡路会議」の開催や顕彰事業(アジア太平洋研究賞)を支援する。

アジア太平洋地域に理解と関心を持つ学者、文化人及び経済人等で構成する同会議のネットワークを通じ「新たなアジア太平洋のビジョン」を明らかにするとともに、その実現に向けて広く社会に政策提言を行う。

イ 「自治体災害対策全国会議」の開催

異なる形で襲ってくる大災害に対応するため、全国の自治体職員が被災自治体の復旧・復興の取組等を共有しつつ、今後予想される様々な災害への備えについて考えることにより、地域防災力の向上を図る「自治体災害対策全国会議」実行委員会の事務局を担い、開催を支援する。

同会議の企画にあたっては、機構が有する人材やネットワークを活用するとともに、同会議の開催や開催結果の情報発信等を通じ、自治体間の連携強化や災害対策・復興対策情報の蓄積・活用に努め、地域防災力の向上に貢献する。

なお、同会議の活動をさらに全国的に発信するため、同会議の持ち回り開催を進めることとし、関係自治体への働きかけを継続する。

ウ 「兵庫自治学会」への支援

兵庫県及び県内市町が、主体的に取り組むべき行政課題について研究し、その政策形成活動を推進するとともに地域に開かれた学会をめざす兵庫自治学会の事務局を担い、活動を支援する。

(3) 機構活動の情報発信

機構の研究成果や研究過程で得られた知見を政策決定者や行政担当者のみならず、広く一般に届くよう、マスメディアとの連携を図るなど、積極的な情報発信・成果還元を行う。

また、研究成果を広く利用可能にするため、データベースを整備し、研究調査本部、人と防災未来センター、こころのケアセンターの検索・発信機能の連携を図りつつ、研究報告、資料等の効果的、効率的な整理、保存、提供を図る。

ア 「21世紀ひょうご」の発行

現代社会における様々な行政課題や地域課題、その他機構の研究テーマに関する研究論考や各種情報を行政関係者をはじめ、研究者及び広く県民に発信するための情報誌として「21世紀ひょうご」を有償発行(850部)する。

編集会議を充実させ、購読者から有益であるとの評価を得られるよう、その内容の充実に努めるとともに、機構の研究成果や特集論文に加え、研究員などの論文掲載など、研究活動のアピールと社会への還元を図る。

また、研究者を中心に行政関係者以外にも幅広い層への浸透を図るため、大学図書館への無償提供や機構ホームページにおける一定期間経過後の内容公開について検討を進める。

#### イ ニュースレター、ホームページ等による情報提供

機構の活動を広く発信していくため、事業や研究活動の紹介、イベント情報等を掲載したニュースレターを年間6回発行する。

また、機構の事業に関する最新情報をホームページで迅速に提供することとし、閲覧者にとって見やすい、使いやすいホームページになるよう留意するとともに、英語版ページの内容の充実をはじめコンテンツの充実を図り、有益な情報の掲載に努め、年間アクセス件数の増大に努める。

さらに、研究成果、シンポジウムの結果、講演等をわかりやすくタイムリーに発信していくため、必要に応じてブックレット等を作成し、行政関係者等に配布する。

[目標]年間アクセス件数 2万2千件以上

#### ウ 広報・パブリシティ活動の実施

機構の研究活動や事業の成果を広く発信するため、広報推進体制の整備を行い、タイムリーで効果的な広報・パブリシティ活動を実施する。

### 3 人と防災未来センター

#### (1) 展示

##### ア 常設展示の運営

##### (ア) 阪神・淡路大震災に関する展示の充実

(西館4階「震災追体験フロア」、西館3階「震災の記憶フロア」)

阪神・淡路大震災の経験と教訓を語り継ぐため、収蔵資料の活用等により展示の内容を適宜追加、更新するほか、展示の配列、解説文・解説システムの改善、フロアガイドや展示案内の多言語化など、より網羅的でわかりやすい情報発信に努める。

##### (イ) 防災・減災学習に関する展示の充実

(西館2階「防災・減災体験フロア」、東館3階「水と減災について学ぶフロア」ほか)

防災・減災学習を支援するため、適宜展示内容を見直し、国内外の自然災害の紹介をはじめ、耐震化、室内安全対策、液化化対策、備蓄・非常持ち出し品など、防災上重要な課題や関心の高い課題に関する展示を充実する。

##### (ウ) 参加型・体験型の展示の強化(映像フロア以外の全フロア)

展示の手法としては、タッチパネル、パソコン、実験装置、ゲーム、クイズ、ワークショップなど、子どもや親子が楽しみながら実践的な学習ができる参加型・体験型の展示を強化する。

##### (エ) こころのシアターの活用促進(東館1階)

こころのシアターについては、通年プログラム(「大津波-3.11 未来への記憶-」と「葉っぱのフレディ」の併用上映)を基本としつつ、防災・減災に関するイベント、フォーラム等の多目的利用を促進する。

#### イ 企画展の運営(西館2階「防災未来ギャラリー」、西館1階ロビーほか)

##### (ア) 重点テーマに係る企画展・イベントの実施

常設展示を補完するとともに、機動的な展示の展開を図るため、子ども、親子対象の学習展示・イベントとして定着している「夏休み防災未来学校」を引き続き実施するほか、南海トラフ巨大地震への備え、東日本大震災復興支援等を重点テーマとして、各種の企画展・イベントを計画的に実施する。

[目標]企画展 毎年10回以上、イベント毎年10回以上

##### (イ) 研究員、震災資料専門員や関係機関・団体等の参画、協力

企画展・イベントの実施に当たっては、研究員、震災資料専門員等の研究成果等を活用するほか、国、関西広域連合、府県、大学、NPOその他関係機関・団体等の参画、協力を得る。

##### (ウ) 阪神・淡路大震災20年メモリアル特別展示等の実施

[平成26年度実施済]

阪神・淡路大震災20年に当たり、特別企画展「1.17阪神・淡路大震災20年 伝えよう 未来へ 世界へ」を実施する。

また、震災の経験と教訓の発信拠点としてのシンボル性を高めるため、人と防災未来センター西館の夜間ライトアップを実施する。

(エ) 外部出展等の実施

関係機関・団体等が県内外の各地域で実施する展示会、イベント等への出展、参画を強化する。

[目標] 外部出展 毎年5回以上

ウ 観覧者ニーズ等を踏まえた防災・減災学習支援の充実

(ア) アンケート調査の実施

観覧者のニーズ等を把握するため、観覧者アンケート調査を定期的実施する。

(イ) 観覧者の学習支援の推進

観覧者のニーズ等に応じて、見学コース、見学ポイントの紹介、防災メモ・災害学習ノート・減災グッズチェックリスト等の防災・減災学習のための資料や、講話・セミナー等の学習支援プログラムの提供に努める。

(ウ) ホームページでの情報発信の強化

修学旅行生等の観覧者が予習、復習できるよう、展示内容のホームページ上の情報発信を強化する。

(エ) 施設運営の改善検討

観覧者の利便性を高めるため、館内観覧動線の弾力的運用、開館時間の繰り上げ等について検討を進める。

エ 集客施設としての的確な施設管理の推進

(ア) 施設のバリアフリー化の推進と老朽化への対応

福祉のまちづくりアドバイザーによる施設の点検・助言(平成25年度)を踏まえ、バリアフリー化を進めるほか、開設10年を経過したことから、施設の劣化に留意して、建物、各種設備、機器類等の点検、補修を強化する。

オ 展示運営ボランティアの活動推進

(ア) ボランティアによる震災情報、防災・減災情報の発信

観覧者に対して、展示運営ボランティアによる語り部講話、ツアーガイド、実験コーナーにおけるガイド等を充実する。

[目標] 語り部の講話回数 毎年1,200回以上

(イ) ボランティアへの情報提供

展示運営ボランティアに対して、定期的に研修を実施するなど最新の防災・減災情報等を提供するほか、サークル活動など自主的な活動を支援する。

[平成26年度実施済]

(ウ) 語り部のつどい「震災語り継ぎ 東日本大震災と阪神・淡路大震災」の実施

阪神・淡路大震災20年に当たり、地域や世代を越えて震災を伝えることをテーマとして、阪神・淡路大震災のほか他の地震災害の語り部の参加も得て、語り部のつどいを実施する。

カ 広報・集客対策の推進

(ア) 各種広報媒体を活用した施設PR活動等の実施

施設の認知度を高めるため、記者発表、取材対応、広告掲載など新聞、テレビ、ラジオ、雑誌等の広報媒体を活用したPR活動を幅広く展開するほか、県外巡回展などを実施する。

(イ) 学校団体の来館促進

兵庫県内の学校については、児童・生徒が在学中に学校行事等で必ず一度はセンターを訪れることを目指して、市町防災部局、教育委員会等に対し、小・中学校の一層の来館を働きかける。

県外の学校については、修学旅行等での来館を促進するため、観覧者の地域別動向等を分析し、各府県等の小・中・高校の校長会、教育委員会等への資料提供、訪問説明を強化する。

(ウ) 地域団体や企業及び観光客の来館促進

ホームページでのきめ細かな施設情報の発信に努めるほか、各地方自治体を通じて、消防団、自主防災組織等の地域団体や企業の研修ツアーの誘客を働きかけるとともに、神戸国際観光コンベンション協会等と連携し、全国の旅行社を通じて、国内外の観光客の誘客を図る。

## (2) 資料収集・保存

### ア 震災資料等の収集

#### (ア) 震災資料（一次資料）の収集

震災から20年が経過し、資料の散逸が懸念されることから、個人、民間団体のほか行政機関や企業が保存している資料も視野に入れながら、資料の収集を継続して行う。

#### (イ) 震災関連資料及び災害関連資料（二次資料）の収集

阪神・淡路大震災の関連資料（図書、雑誌等の刊行物）をできる限り網羅的に収集・保存する。また、県内で発生した災害や各地で発生した大規模地震等自然災害に関する研究論文や報告書等の二次資料を収集・保存する。さらに、阪神・淡路大震災その他の災害に関する外国語資料の出版情報を把握し、随時収集・保存する。

〔目標〕新規の資料収集 毎年500点以上

### イ 資料の保存・整理

#### (ア) 原資料の適切な保存

原資料の劣化を防ぎ、元に近い状態で保存できるよう、必要に応じて劣化した資料の保存・修復・復元処理等を実施する。

〔目標〕環境調査 毎年1回実施

#### (イ) 資料の媒体変換・電子化

資料の劣化や記録媒体の変化に対し、将来に向けて資料を活用していくため、音声資料等の記録媒体の変換や紙資料等の電子化を進め、ホームページでの発信に努める。

### ウ 資料の利活用・発信

#### (ア) 資料貸出の推進

震災資料のインターネット上での検索を普及するとともに、社会的なニーズに関連した保存資料の情報の提供等により、資料の貸出を推進し、有効活用を図る。

〔目標〕資料貸出件数 毎年200件以上

#### (イ) 震災資料を活用した企画展の開催

センター収蔵の震災資料を活用した企画展を定期的で開催する。また、震災資料専門員等による子ども向け防災学習ワークショップ等を実施する。

#### (ウ) 資料室ニュースの発行とホームページの充実

資料室ニュースを定期的発行するとともに、資料室ホームページを使いやすくする。

〔目標〕資料室ニュース発行 毎年3回以上

#### (エ) 阪神・淡路大震災オーラルヒストリーの公開

オーラルヒストリーにおいて収集した記録のうち、インタビュー対象者の同意を得たものについては、広く県民に公開していく。

### エ 現代資料を扱う先駆的な機関を目指した取組

#### (ア) 神戸大学附属図書館との連携による横断検索の推進

神戸大学附属図書館（震災文庫）との横断検索システムの拡充を図る。

〔目標〕新規の登録 毎年500点以上

#### (イ) 類似機関との連携・交流

震災資料を収集・保存している文書館や史料館等との連携・交流のための事業を実施する。

## (3) 実践的な防災研究と若手防災専門家の育成

### ア 研究の方向付け

「実践的な防災研究」と「若手防災専門家の育成」の「ミッション（使命）」と「ビジョン（中期目標）」を踏まえ、今後4年間程度、研究員の研究活動を方向付け、これに沿った研究活動を推進する。

#### (ア) 重点研究領域の明示

今後30年程度を展望しつつ、当面の社会状況、「ミッション（使命）」、人的・組織的・財政的資源の状況、社会的な要請、センター内外関係者の意向等を踏まえ、4年間程度継続的かつ組織的にセンターが取り組むべき防災研究上の重点的な領域を「重点研究領域」として明示する。

研究員は、それぞれの専門分野を活かして「重点研究領域」に優先的に取り組む。「重点研究領域」は、以下の3テーマとする。

- ① 災害初動時における人的・社会的対応の最適化
- ② 広域災害に向けた組織間連携方策の高度化
- ③ 地域社会の復旧・復興戦略の構築

なお、研究の進捗状況や成果、社会状況の変化やセンター内外関係者の意見を踏まえ、連続性に十分配慮しつつ、「重点研究領域」やこれに沿った個々の研究活動のあり方を毎年度定期的に点検評価し、必要な修正を図る。

#### (イ) 中核的研究プロジェクトの推進

「重点研究領域」について、センターが組織として取り組む「中核的研究プロジェクト」を設定する。「中核的研究プロジェクト」の研究テーマとして、「広域巨大災害における組織間連携方策のあり方」について、平成29年度まで継続して研究を推進し、その成果を体系化して公表する。

[平成27年度実施済]

「巨大災害を見据えた社会の災害対応能力の向上」について平成26年度まで継続して研究を推進し、その成果を体系化して刊行する。

#### (ウ) 特定研究プロジェクト等の推進

様々な社会的な要請への対応や外部資金の積極的な導入、研究資源の機動的な運用などの観点から、数件の「特定研究プロジェクト」を設定し、組織的な研究を行う。

「特定研究プロジェクト」においては、「重点研究領域」に係る特定の研究テーマを柔軟かつ機動的に設定し、プロジェクトの目標と継続期間を明確にして複数又は全ての研究員がチームとして研究を進める。

また、県が国に提案している巨大災害にも的確に対応しうる国の防災組織体制の構築にかかる政策提言にも連動するよう、課題整理、調査・研究を推進し、新たな国の危機管理組織創設に向けた研究を進める。

#### (エ) 実践的防災研究の基礎の確立

##### a 阪神・淡路大震災に関する防災研究のレビュー

研究員は、在職期間の前半において、次の「担当分野」について、阪神・淡路大震災を中心とした防災研究のレビューを実施する。

##### b 担当分野の開発

研究員は、①災害対策行政対応、②応急避難対応、③救命・救急対応、④二次災害対応、⑤資源動員対応、⑥情報対応、⑦ボランティア対応、⑧インフラ対応、⑨被災者支援対応、⑩地域経済対応の10分野のいずれかを「担当分野」として、その継続的开发を図る。

##### c 災害研究の推進

研究員は、日頃から心がけて災害現場に身を置き、関係者と対話し、災害の現実を直視し、問題点の把握に努める。

##### (a) 緊急災害調査

研究員は、重要な災害が発生した場合、「災害対応の現地支援」活動の一環として速やかに災害現場に赴き、「緊急災害調査」を実施し、現場の状況及びそれを踏まえた所感などを迅速に取りまとめて、直ちに社会に情報発信する。

[目標] 国内で発生した大規模災害について全て対応

##### (b) 特定災害の研究

研究員は、特に重要と思われる特定の災害について、防災実務への示唆や社会の防災力の向上に資するような重要な知見を得るための研究を積極的に行う。

研究成果は「調査研究レポート」として刊行するとともに、「災害対策専門研修」の教材等として活用する。

#### イ 研究マネジメントの確立

(ア) 研究活動計画の策定・推進と点検評価

a 個人ベース

研究員は、防災専門家としての自己開発を進める立場とセンターの組織としての意図の実現に貢献する立場の両面から、毎年度当初に自己の研究活動計画を立案し、その実現をめざす。毎年度末には、当該年度の「研究活動計画」の達成状況を自己点検評価したうえ、センター長と面談協議し、その指導を得て研究活動の参考とする。

〔目標〕自己点検評価及び面談協議 毎年1回

b 組織ベース

センター長は、毎年度センターの研究活動の方向を検討し、研究活動計画に反映させ、研究員の具体的な研究活動の誘導を図る。また、毎年度末に、年度当初の組織としての意図の達成度や問題点を整理し、総括的に点検評価を行い、必要により研究の方向の修正を図る。

〔目標〕点検評価 毎年1回

c 研究方針会議

センター長は、組織ベースの研究活動計画や若手防災専門家の育成方針について、上級研究員から意見を求め、これを参考にして事業を推進する。

〔目標〕研究方針会議 毎年2回

(イ) 外部の重要な関係者との意見交換

前年度のセンターの研究成果と当該年度の研究の方向を内閣府及び兵庫県に対して説明し、意見交換を行って、組織ベースの研究活動計画策定の参考とする。

〔目標〕意見交換会 毎年1回以上

ウ 防災実務者等との協働

研究員は、多くの防災実務の関係者や他分野の学識経験者と交流する機会を積極的に活用し、実務者の問題意識の把握、災害に関する知識の習得、「災害対応の現地支援」に必要な知識の蓄積、研究の着想の獲得などを行う。

(ア) センター主要事業への参画

研究員は、「災害対策専門研修」の企画・運営、「災害対応の現地支援」事業の企画・運営、その他、小中学生等を対象に実施する「防災セミナー」などの防災教育・普及啓発活動に積極的に参画する。

(イ) 地方自治体との協働

地方自治体防災部局関係者と研究員が継続的に協力して課題の抽出を行い、解決策を共に考える場を設け、大規模災害に備える検討などを行う。

(ウ) 各種の社会的要請への対応

研究員は、研究活動に大きな支障がない範囲で、地域防災計画などの策定支援、地方自治体各種委員会への参画、講師派遣依頼等への対応、個別相談への対応、地方自治体との共同事業の実施など各種の社会的要請に対応する。

エ 情報発信の拡充・強化

(ア) 研究成果の刊行

研究成果について、学術論文として学会で発表するだけでなく、センターの「調査研究レポート」として刊行する。

〔目標〕調査研究レポートの刊行 毎年3回以上

(イ) 不特定多数への広報

研究部パンフレットの作成と年次更新、広報誌「Hem21」への掲載などを行うとともに、研究員のページを含むホームページの充実を図る。

(ウ) 各種交流機会の活用

学会活動、センター事業等を活用し、積極的に情報発信を行う。また、展示スペースにおいて、来館者に対して研究成果や緊急災害調査の結果の紹介を行う。さらに、市民や実務者を対象として、センターの研究成果を広く紹介するため、毎年、定期的に「研究成果発表会」を開催する。

(エ) 学術的な貢献

研究員は、学会活動に継続的に参画・貢献し、各自の専門分野における確固たる地位の確立と発言力の強化を図るとともに、実践的な防災研究に資する学会活動にも積極的に参画し、実践的な防災研究の学術価値の確立に努める。



#### (4) 災害対策専門職員の育成

##### ア 総合的・体系的な研修の実施と研修内容の充実

総論又はトピックス的な講座のみに止まることなく、総合的・体系的な比較的長期の研修を行う。また、受講者等から意見を聴取し、ニーズの把握に努めるとともに、最新の研究成果を踏まえ、展示や資料室資料等を活用し、研修内容を充実させる。さらに、順次高度な内容にステップアップしていく研修方式を整備するほか、毎年度、前年度の結果を検証し、内容の充実を図るなど不断の見直しを行う。

特に、南海トラフ巨大地震を見据え、被災が想定される地方自治体に対しては、積極的な研修参加を促す。

##### (ア) トップフォーラムの実施

各地方自治体の首長等を対象としたトップフォーラムについては、首長等が参加しやすくするため、当該都道府県に出向いて、当該都道府県との共催により、実施する。

〔目標〕 開催回数 毎年3回以上

アンケート調査での満足度 平均80点以上

##### (イ) マネージメントコースの実施

防災担当者として必要な能力や知識について、受講者に応じて無理なくステップアップ出来るようなカリキュラムの研修を実施する。

〔目標〕 研修受講者数 年間延べ130名

年間研修日数 毎年22日間程度

アンケート調査での満足度 平均80点以上

##### (ウ) 特設コースの実施

災害対策本部を適切に運営できることを目的とした研修や、災害報道に関する諸問題を行政とマスコミが研究者を交えて議論する研修などを実施する。

〔目標〕 研修受講者数 年間延べ100名

年間研修日数 毎年4日間程度

アンケート調査での満足度 平均80点以上

##### (エ) フォローアップセミナーの実施

災害対策専門研修修了者を対象に、最近の災害から得られた教訓・知見の共有化を図るとともに、人的ネットワークをより強固なものにするためフォローアップセミナーを実施する。

〔目標〕 開催回数 毎年1回以上

アンケート調査での満足度 平均80点以上

##### イ 地方自治体との連携強化

メールマガジンによる定期的な情報の提供などにより、センターと研修受講者とのネットワークを強化する。

また、研修修了者にサポーターとして、センター研修への協力を依頼する。

これらによりセンターと地方自治体及び地方自治体相互の連携を強化する。

〔目標〕 サポーター参加者 毎年延べ8名以上

##### ウ 地方自治体等への研修広報

個別地方自治体への案内に加え、センターを訪問する関係省庁、地方自治体、議会関係者などにも働きかけることにより、センターの活動、とりわけ研修事業に対する各地方自治体等の理解を促進する。

また、職員の受講に積極的な地方自治体や防災対策の強化が急務な自治体については、定期的な受講を勧誘するとともに、これまで参加のない県に対して、積極的に参加を働きかける。

##### エ 内閣府主催の「防災スペシャリスト養成研修」への協力

内閣府が有明の丘基幹的広域防災拠点施設で実施する「防災スペシャリスト養成研修」に対し、受託、ノウハウ提供、講師派遣等を通じて支援・協力する。

#### (5) 災害対応の現地支援・現地調査

##### ア 災害支援に資する研究の推進と成果の普及

災害初動時の対応に関する研究を実施するとともに、災害対応に関する調査レポートとしてとりまとめる。

また、災害対応に関する知識の体系化を目的とした実践的研究、災害対応の実践的な知見を体系的に蓄積する枠組みを構築するための研究並びに災害対応における知見を普遍化するための研究を推進するとともに、その成果を東日本大震災などの被災地等にフィードバックしていく。

#### イ 派遣体制の整備

##### (ア) 積極的な災害派遣

大規模災害が発生した被災地や新たな災害対応への知見が求められる被災地にセンター職員を派遣する。

また、必要に応じ、上級研究員やリサーチフェロー（研究員OB）を派遣できるよう体制を整備する。

[目標] 国内で発生した大規模災害について全て対応

##### (イ) 専門家のネットワークの構築と知見の共有

リサーチフェローやセンター事業を活かし、防災専門家のネットワークを構築する。

また、研究員、上級研究員、リサーチフェローや外部専門家を含めた災害対応の知見を共有する場を設ける。

##### (ウ) マニュアル等の整備

センター職員派遣に関する規程や基準などを定め、マニュアルを作成するとともに、その不断の見直しを行う。

[目標] マニュアル 毎年1回見直し、必要に応じ修正

#### ウ 社会的な環境の醸成

##### (ア) 情報提供の推進

現地支援事業に関する情報提供、調査レポート等のホームページの掲載、メールマガジン発信、展示等を行い、活動内容を地方自治体の幹部・防災担当部局にアピールする。

##### (イ) 協力関係の醸成

センター事業を活用し、防災担当部局・研修受講者で構成されるネットワークを構築する。また、災害発生時に、地方自治体の災害対策本部に研究員を派遣し、現地支援業務をセンターが行うことができるよう、協力関係を醸成する。

#### (6) 交流ネットワーク

##### ア 交流活動の充実

##### (ア) 研修受講者のネットワークの構築

研修受講者等のネットワークを築き、全国地方自治体の防災担当者間交流の拠点となる。

##### (イ) 災害メモリアルアクションKOBE、1.17ぼうさい未来賞「ぼうさい甲子園」等の実施

一般市民、被災者、ボランティア、NGO、行政関係者、研究者・技術者、企業人等が協働する「災害メモリアルアクションKOBE」「1.17ぼうさい未来賞『ぼうさい甲子園』」等のイベントを実施する。

##### (ウ) 国際防災・人道支援協議会等との連携

神戸東部新都心を中心とする防災関係機関のネットワークを活かし、国際防災・人道支援協議会の事務局として、「国際防災・人道支援フォーラム(DRAフォーラム)」の開催などを通じて、連携を促進し、その成果をインターネットなどにより国内外に広く発信する。

##### (エ) 超巨大災害対策総合シンポジウム

[平成26年度実施済]

阪神・淡路大震災20年にあたり、超巨大災害対策総合シンポジウム（「国際防災・人道支援フォーラム2015」、「メモリアル・カンファレンス・イン・神戸2015」）を開催する。

##### (オ) 阪神・淡路大震災被災地による「兵庫行動枠組」の検証・提言

阪神・淡路大震災20年にあたり、国連国際防災戦略（UNISDR）事務局が定めた地方自治体レベルの国際的な防災指標に基づき、「兵庫行動枠組(HFA)」を踏まえた兵庫県の取組の評価をベースに、HFAを更に発展させる防災・減災の先導的な取組みやHFAⅡの推進に向けた取組みを提言としてまとめ、第3回国連防災世界会議（平成27年3月仙台）等で発信する。

- (カ) 世代や地域を越えた語り継ぎ事業の推進  
震災当時、子どもだった若者から次世代に向けた語り継ぎや、世界の災害博物館、個人等とのネットワークを活用した語り継ぎ活動を推進することなどにより、世代や地域を越えて大震災の経験と教訓を語り継ぐ。
- (キ) 友の会活動の充実強化  
人と防災未来センターと連携し、社会の防災力の向上に寄与することを目的とした友の会活動の充実強化を図る。  
〔目標〕友の会会員数（平成29年度） 100名以上

#### 4 こころのケアセンター

##### (1) 研究調査等（受託事業）

###### ア 研究調査

中期目標に示された「こころのケア」に関する研究調査は、次の四つの研究部門において、臨床や地域保健活動とリンクした実践的かつ、科学的手法に基づき行う。

研究テーマの設定にあたっては、各部門毎に年度完結の「短期研究」と、長期的な視点に立つて行う「長期研究」に分け、兵庫県と協議し、決定する。

(第1部門) 災害、事故等、同時に一つの出来事に遭遇した集団を対象とするトラウマ・PTSDが与える影響及びその対応策の研究を行う。

(第2部門) 災害、事故、犯罪被害等、単発的な出来事に遭遇した個人を対象とするトラウマ・PTSDの治療法や対処法の研究を行う。

(第3部門) 児童虐待、DV等、反復性ある出来事に遭遇した個人を対象とするトラウマ・PTSDの治療法や対処法の研究を行う。

(第4部門) 様々なストレスによって生じる精神疾患の予防等の研究を行う。

また、実践的研究の一環として、臨床（診療、カウンセリング）による研究成果の検証並びに事例の収集を行う。なお、研究課題によっては、「こころのケア」に関連した研究に取り組んでいる大学、研究機関等との連携や共同研究を進めるとともに、科研費など外部資金の獲得を図る。

###### イ 情報の収集発信・普及啓発

国内外の先進的な取り組み事例を収集し、研究成果とあわせて発信するとともに、「こころのケア」についての普及啓発を行う。

###### (ア) 各種文献、資料等の収集（随時）

「こころのケア」に関する国内外の先進的な研究事例や取組事例等を収集する。

###### (イ) シンポジウムの開催（年1回）

研究成果等を広く情報発信し、「こころのケア」に関する普及啓発を目的として開催する。開催にあたっては、毎年度時宜にかなったテーマ選定や効果的な参加者募集等を行う。

〔目標〕アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

[平成26年度実施済]

なお、震災20年となる平成26年度においては、国内外における「こころのケア活動」の状況と課題に関する報告をうけて、今後の支援体制のあり方等について議論を深めるため、「こころのケア」国際シンポジウムを開催する。

###### (ウ) ホームページの開設

こころのケアセンターの概要紹介や研究成果の公表、研修やシンポジウムの参加者募集に関する告知等を行う。

センターの活動を広く発信する重要なツールとして、タイムリーな情報提供等を心掛ける。

〔目標〕年間アクセス件数 3万6千件以上

###### (エ) パネル展示（常設展示）

一般向けに解説した「こころのケア」に関する各種パネルをエントランスホールにて展示する。

###### (オ) 啓発パンフレットの発行（適時）

トラウマ・PTSDについての正しい理解を促すためのパンフレットを発行する。

###### (カ) 事業報告書の発行（年1回）

こころのケアセンターの活動実績を分かりやすくまとめた事業報告書を発行する。

## (2) 人材育成・研修

### ア 「こころのケア」研修の実施（受託事業）

「こころのケア」に携わる保健・医療・福祉などの関係者を対象に、児童虐待・いじめ、DV、犯罪被害、災害支援、業務関連ストレスなど各種課題への対処法等について学ぶ専門研修を実施するとともに、「こころのケア」に関する基本的な事項を学ぶための基礎研修を実施する。実施にあたっては、よりニーズに即したものとなるよう、全受講者を対象にアンケート調査を実施するとともに、研修連絡調整会議の開催等を通じ、関係機関からの意見聴取を行う。これらの取り組みを基に、適時研修内容の見直しを行う等により、毎年度、多数の受講者を確保する。

[目標] 毎年度受講者数 500人以上

アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

### イ ひょうごヒューマンケアカレッジの実施

#### (ア) ヒューマンケア実践普及講座

家庭、地域、施設等において、「ヒューマンケア」理念の普及啓発と実践を担う人材の養成講座を実施する。

高齢化が進むなか、当面、健康、福祉、医療の分野で県民向け講座を実施するが、講座参加者対象のアンケート調査の実施等をもとに、適宜講座内容を見直す。

[目標] 「ターミナルケア講座」等3講座受講者 年間のべ150人以上

アンケート調査で「有益であった」とする者の割合が85%以上

#### (イ) 音楽療法士養成講座

「ヒューマンケア」の理念に基づく専門的人材養成事業として、兵庫県と連携し、独自のカリキュラムによる「音楽療法士」の養成に取り組み、より多くの医療・福祉施設等での音楽療法の普及を進める。

[目標] 音楽療法の専門講座修了者（兵庫県音楽療法士補） 年20人以上

### ウ 研修受託等事業

#### (ア) 神戸市

惨事ストレスを軽減するためのメンタルヘルスケアに関する指導・相談を行うとともに、研修を5回以上実施する。

#### (イ) 西宮市

メンタルヘルスケアに関する指導・相談を行うとともに、研修を2回以上実施する。

## (3) 連携・交流事業（受託事業）

### ア 東日本大震災被災地への継続的な支援

(ア) 東北3県に設置されたこころのケアセンターに対して、阪神・淡路大震災の際の活動の内容について情報提供を行うとともに、現在の活動に対して助言を行う。

(イ) 宮城県の被災地内の県保健所や市町保健センターに対して、継続的にコンサルテーションを行う。

(ウ) 東北大学や福島県立医科大学に設置されている災害精神医学講座と連携し、調査・研究を行う。

### イ その他国内外の災害等に対する支援

災害、事件、事故発生時、トラウマ・PTSD等についての緊急的、集中的な対応が必要な場合に、適切な指導・助言等を行うとともに、支援チームの派遣を行う。

### ウ 兵庫県版災害派遣精神医療チーム（ひょうごDPAT）の体制づくりへの参画

兵庫県と連携し、災害等発生時の支援体制の確立とひょうごDPAT登録者を対象に被災地における援助法を習得するための研修会を実施する。

### エ 研究推進協議会の開催（年1回）

「こころのケア」に関連した研究に取り組んでいる研究機関による協議会を開催し、情報交換や意見聴取等を通じて、研究内容の向上を図る。

### オ 研修連絡調整会議の開催（年1回）

「こころのケア」に関連した研修を行っている関係機関による連絡調整会議を開催し、情報交換や意見聴取等を通じて、研修内容の向上を図る。

### カ 各種ネットワーク（既存協議会等）への参画（随時）

防災、児童虐待、DV、犯罪被害、自殺等「こころのケア」に関して各種課題ごとに設定された既存の協議会等に参画し、課題解決等に資する。

(4) 相談・診察事業（受託事業）

ア 相談

トラウマ・PTSD等「こころのケア」に関する専門的な相談に応ずるとともに、必要に応じて診療へのスムーズな導入を図る。また、保健、医療、福祉サービス等の情報提供や諸制度の説明、行政機関等への手続きなどの個別支援を行う。あわせて、心理面へのアプローチが必要な場合は、カウンセリングを実施する。

〔目標〕 相談件数 年間1,300件

イ 診療

実践的研究のフィールドとしての機能を持つとともに、PTSD症状などトラウマに起因する心理的影響に関する治療を行う。

〔目標〕 保険診療件数 年間3,000件

(5) 安定的な運営のための収支バランスの確保

ア 利用料金収入の確保等

安定した診療収入を確保するため、精神科診療所協会等を通じ、診療所のPR等に努め保険診療による受診対象者の拡大を図る。併せて、ストレス・ドックなど自由診療の拡充を図る。

また、研修受講者等への宿泊室利用PRの徹底を図り、宿泊者の確保に努める。

さらに、診療所並びに宿泊室の運営に要する経費の見直しを行い、経費の節減を図る。

〔目標〕 保険診療件数 年間3,000件（再掲）

ストレス・ドック患者数 年間60人

宿泊者数 1回あたり3人以上

イ 経費節減の取り組み

人件費や公共料金等が増加する中、経費削減に努める。

〔目標〕 光熱水使用量について前年度を下回る節減

## 5 管理部

(1) 機構の業務運営におけるガバナンスの強化

機構経営会議、幹部会議等を定期的に開催するなど、機構としての一体性の確保や各部・センター間の連携強化、組織構成員へのミッションの徹底を図る。

(2) 公益財団法人としての質の高い業務運営

公益財団法人として、適正な業務運営を図るとともに、公益性・透明性の確保に資するため、引き続き業績評価システムを推進し、自己点検評価及び外部評価を行う。外部評価については、外部有識者等によって構成される委員会を設置して行うこととし、評価結果については、ホームページ等で広く公表する

また、職員の資質向上を目指し、自己研鑽を奨励するため、各種セミナー、シンポジウム、研修会等の参加機会を確保する。また、超過勤務の削減や計画的な休暇取得を促進し、職員の健康管理に努める。

さらに、公益財団法人としてのメリットを生かし、科研費の獲得や企業からの寄附金募集等、外部資金の確保に努める。

(3) 業務運営体制や経費執行の見直し

兵庫県の第3次行革プラン、外部評価委員会及び機構のあり方検討委員会の意見を踏まえ、今後とも組織・人員の見直しを継続的に実施する。

とりわけ、県派遣職員については、その従事事務について、内容を精査し、県OB職員への転換を図ること等により、執行体制のスリム化を図る。

また、毎年度の予算の調製にあたっては、兵庫県の行革及び予算編成方針を踏まえ、選択と集中を基本に、経費の縮減を図る。

〔目標〕 県派遣職員数 平成30年度において約40%削減（対H19年度比）

県からの財政支出額 平成30年度において約38%削減（対H19年度比）

## 6 阪神・淡路大震災20年事業

[平成26年度実施済]

機構がこれまで蓄積してきた知見・ノウハウを最大限に活かし、以下の事業を展開する。  
(再掲あり)

### (1) 研究調査事業

- ア 災害時における広域連携支援の考察 (研究調査本部)
- イ 大震災復興過程の比較研究 ～関東、阪神・淡路、東日本の三震災を中心に～ (研究調査本部)
- ウ 災害時の生活復興に関する研究 (研究調査本部)
- エ 人口減少下の多自然地域の魅力づくり研究 ～シニア世代を活用した新たなビジネスの展開～ (研究調査本部)
- オ リスボン地震とその文明史的意義の考察 (研究調査本部)
- カ 阪神・淡路大震災被災地による「兵庫行動枠組」の検証・提言 (人と防災未来センター)

### (2) 政策提言・研究成果等の普及事業

- ア 三大震災復興過程比較研究成果発信事業 (学术交流センター)
  - 「災害復興を考えるー関東大震災と首都直下地震」(東京)
  - 「三大震災の復興と教訓～次なる大災害に備えて～」(神戸)
- イ 「災害対策全書」(別冊) 発刊事業 (研究調査本部)
- ウ 21世紀文明シンポジウム「減災～あすへの備え 次なる大災害と危機管理」(学术交流センター)
- エ 第15回アジア太平洋フォーラム・淡路会議「阪神淡路20年 次なる大災害に備えてー企業・関西・国際ー」(学术交流センター)
- オ 第4回自治体災害対策全国会議 (学术交流センター)
- カ 神戸新聞・県との共催によるフォーラム「アツイ協働 明日をつむぐ～阪神・淡路大震災から20年」(学术交流センター)
- キ 超巨大災害対策総合シンポジウム (人と防災未来センター)
  - 「国際防災・人道支援フォーラム2015」
  - 「メモリアル・コンファレンス・イン・神戸2015」
- ク 阪神・淡路大震災20年語り部のつどい「これからの震災語り継ぎ 東日本大震災と阪神・淡路大震災」(人と防災未来センター)
- ケ ひょうご安全の日関連事業 (1.17は忘れないPR支援事業等) 補助 (人と防災未来センター)
- コ 1.17防災未来賞「ぼうさい甲子園」10周年記念事業 (人と防災未来センター)
- サ 災害メモリアルKOBE2015～次世代に教訓を語り継ぐ会～ (人と防災未来センター)
- シ 「こころのケア」国際シンポジウム (こころのケアセンター)

### (3) 展示事業

- ア 阪神・淡路大震災20年メモリアル特別展示  
特別企画展「1.17阪神・淡路大震災20年 伝えよう 未来へ 世界へ」(人と防災未来センター)

## 7 中期計画の見直し

[平成27年度実施済]

平成27年度中に行う機構の今後のあり方の検討結果を踏まえ、中期目標を改定する場合においては、中期計画についても必要に応じた見直しを行う。